



Diplôme d'université Animateur de l'Amélioration Continue

Lean Six Sigma Green Belt

PERSONNES CONCERNÉES ET PRÉ-REQUIS

Cette formation s'adresse à toute personne ayant validé une formation à bac + 2 / bac+ 3 voire au niveau supérieur :

- > Salariés d'entreprise d'un niveau d'encadrement type : chef d'équipe, animateur, technicien supérieur, ingénieur, directeur.
- > Demandeur d'emploi ou salariés en reconversion disposant de préférence d'une expérience professionnelle de trois ans minimum

désirant acquérir les outils lui permettant de déployer une démarche d'amélioration continue dans son entreprise. Les personnes qui ne sont pas titulaires des diplômes demandés mais qui peuvent justifier d'acquis personnels et professionnels équivalents peuvent candidater en mettant en avant ces acquis dans le dossier de candidature.

CONDITIONS D'ACCÈS

La sélection se fera sur dossier éventuellement suivi d'un entretien si besoin. La campagne de recrutement a lieu de début octobre à début janvier.

Le dossier de candidature est à demander auprès de Diane ABELE : abele@unistra.fr

OBJECTIFS ET POINTS FORTS DE LA FORMATION

Les salariés des entreprises développeront leurs compétences dans la mise en œuvre d'une démarche d'amélioration, dans la conduite de cette démarche permettant ainsi d'instaurer le management et les pratiques favorables à l'amélioration des performances opérationnelles des organisations.

- > Mises en situation réelles à l'Usine-Ecole de l'Industrie du futur
- > Pilotage d'un projet Lean Six Sigma en entreprise
- > Préparation certification Green Belt Lean Six Sigma en lien avec l'Institut Performance France
- > Passerelle possible pour le BUT3 QLIO LEAN

COMPÉTENCES À L'ISSUE DE LA FORMATION

- > Evaluer la performance des processus de délivrance de produit ou de service
- > Diagnostiquer les écarts de performance des processus par rapport aux objectifs fixés
- > Evaluer les causes des écarts de performance opérationnels
- > Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean
- > Identifier les solutions répondant à la recherche d'efficacité et d'efficience
- > Définir, mettre en œuvre et gérer le plan d'action nécessaire à l'atteinte des objectifs
- > Préparer, sensibiliser les équipes aux méthodes et outils de l'Excellence Opérationnelle et construire une démarche de conduite du changement
- > Pérenniser les améliorations dans une démarche de standardisation
- > Construire un pilotage fondé sur la maîtrise des facteurs de succès
- > Valoriser les résultats obtenus et les actions mises en œuvre

PROGRAMME

Management de projet (14h) - UE1

- Méthodologie de gestion de projet agile
- Méthodologie d'amélioration continue

Les Méthodes et Outils du Lean Six Sigma (42h) - UE2

- Outils de 6 sigma
- Outils de l'amélioration continue
- Outils de Lean office

Pilotage de la performance (14h) - UE3

- Pilotage des performances
- Conduite de changement

Gestion d'un projet d'Amélioration Continue (30h) - UE4

- Coaching de groupe (21h)
- Suivi de projet individuel (9h)

MÉTHODES ET RESSOURCES PÉDAGOGIQUES

Pédagogie active, pratique et impliquante basée sur l'approche par compétences et supportée par les lignes Lean et 4.0 dans l'Usine-Ecole Industrie du Futur à l'IUT de Haguenau au département Qualité, Logistique Industrielle et Organisation. La formation est animée par des enseignants de l'université et des formateurs professionnels du domaine.

CONTRÔLE DES CONNAISSANCES

Les évaluations seront réalisées en situation professionnelle réelle à travers le mémoire individuel. Rédaction d'un mémoire individuel décrivant le projet, mettant en évidence les démarches de progrès liées à la formation et mises en œuvre en entreprise. Les parties du mémoire permettent de valider les différentes compétences enseignées. Ce mémoire sera soutenu devant un jury constitué d'enseignants, d'enseignants-chercheurs et de professionnels.

RESPONSABLE SCIENTIFIQUE

Mme Ivana RASOVSKA, Maître de conférences, Institut Universitaire de Technologie de Haguenau, ivana.rasovska@unistra.fr

DIPLÔME D'UNIVERSITÉ

Durée : 100 heures de cours en présentiel

Référence : DAE25-1533A

Semaine 1 du 3 au 7 février 2025

Semaine 2 du 17 au 21 mars 2025

3 jours de coaching collectif et 9 heures de coaching individuel entre février et juin à l'IUT et suivi en entreprise

Fin juin : soutenance du projet Green Belt

Tarif

5200 €

Lieu

IUT de Haguenau

30 Rue du Maire A. Traband

67500 Haguenau

Renseignements et inscriptions

Diane ABELE

Tél : 03 68 85 49 30

Sauf le vendredi après-midi abele@unistra.fr

Nature et sanction de la formation

Cette formation constitue une action d'adaptation et de développement des compétences. Elle permet l'obtention d'un diplôme d'université sous réserve de satisfaire aux modalités d'évaluation des connaissances et des compétences qui sont portées à la connaissance des stagiaires. **La réussite aux examens permet également de valider les blocs de compétences numéro 1 et 8 de la certification RNCP 35351 (BUT qualité, logistique industrielle et organisation : organisation et supply chain).** La formation donne également lieu à la délivrance d'une attestation de participation.

Des évaluations au cours de la formation permettent de mesurer la satisfaction des stagiaires ainsi que l'atteinte des objectifs de formation (connaissances, compétences, adhésion, confiance) selon les niveaux 1 et 2 du modèle d'évaluation de l'efficacité des formations Kirkpatrick.