Master 2 Gestion industrielle et innovation : LEAN Management 4.0

Parcours de la mention Gestion de production, Logistique, Achats

PERSONNES CONCERNÉES ET PRÉ-REQUIS

> *Salariés d'entreprise d'un niveau d'encadrement type : animateur, cadre intermédiaire, ingénieur, directeur... disposant de préférence d'une expérience professionnelle de deux ans minimum.*
> *Salarié d'un niveau BAC + 4 (Master 1) minimum.*
> *Les candidats non titulaires d'une première année de Master ou équivalent pourront être admis en justifiant d'une expérience professionnelle avec responsabilité en production et/ou en amélioration continue.*

MODALITÉS D'ADMISSION

Le dossier de candidature est à demander à : abele@unistra.fr ou jl.michalak@unistra.fr. Première campagne de recrutement de Février à Juin, seconde campagne de recrutement en Juillet/Août dans la limite des places disponibles.

POINTS FORTS DE LA FORMATION

> **mises en situation réelles à l'Usine Ecole du Lean Management – 4.0**
> **préparation certification Green Belt Lean Six Sigma en lien avec l'Institut Performance France**
> **labellisée par PerfoEST - Pôle Véhicule du Futur (Pôle de compétitivité)**

COMPÉTENCES À L'ISSUE DE LA FORMATION

> Mettre en œuvre les évolutions et innovations industrielles dans le cadre de l'amélioration continue, en lien avec la stratégie de l'organisation et l'évolution du numérique.
> Piloter un projet d'optimisation de toutes les étapes de la chaîne de valeur, de toutes les étapes du cycle de vie du produit.
> Mesurer et analyser la performance d'un processus de délivrance d'un produit ou de service.
> Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean.
> Accompagner l'amélioration des performances de l'entreprise par la mise en pratique et le transfert des outils et des méthodes de l'excellence opérationnelle.
> Suivre les résultats liés au pilotage des flux, améliorer l'organisation et l'exploitation du pilotage des flux.
> Mettre en œuvre et installer des pratiques managériales en lien avec le pilotage de l'excellence opérationnelle.
> Intégrer la santé au travail comme un levier stratégique de la performance.
> Appliquer les méthodes adaptées de gestion de projet.
> Préparer et former les équipes à l'Excellence Opérationnelle et construire une démarche de conduite du changement.

PROGRAMME

Chaque module sera réalisé à raison de 2 à 3 jours pendant 9 mois (7h par jour)

UE1 : Les principes fondamentaux du Lean Management 6 ECTS
> Les fondamentaux du LEAN
> Introduction au Lean Six Sigma - Les bases du Juste à temps
> 5S et Management visuel

UE2 : Les Méthodes et Outils de l'Excellence Opérationnelle 9 ECTS
> Value Stream Mapping - Les outils d'analyse de flux
> Total Productive Maintenance (TPM)
> Gestion industrielle et Juste à temps
> Méthodes de résolution de problèmes (8D, A3, QRQC, ...)
> Six Sigma et la qualité en production
> Lean Office

UE3 : Gestion de projets 6 ECTS
> Gestion de projet
> Management opérationnel
> Management de la santé et sécurité au travail

UE4 : Management de la performance 9 ECTS
> Pilotage de l'entreprise - Organisation apprenante
> Lean Manager - Gestion du changement
> Management de l'innovation - Lean & Green
> Entreprise 4.0 - Systèmes de production avancés
> Modélisation d'entreprise et simulation de flux
> Les flux d'informations (ERP) et financiers

UE5 : Gestion d'un projet complexe dans le contexte du Lean Management et de l'Industrie du Futur, 30 ECTS
> Initiation à la recherche

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES ET ORGANISATION

Pédagogie active, pratique et impliquante supportée par les lignes Lean (lignes d'assemblage manuel) et ligne 4.H (ligne 4.0). Apports de théories et de pratiques, Jeux pédagogiques, utilisation de logiciels. Un suivi et un accompagnement du projet en entreprise est réalisée par l'équipe pédagogique.
La formation est réalisée principalement à l'Usine Ecole Lean Management - 4.0 de l'IUT de HAGUENAU département Qualité, Logistique Industrielle et Organisation et ponctuellement à la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion à Strasbourg.
La formation est animée par des formateurs justifiant d'expériences professionnelles avérées. Groupe constitué de différentes entreprises permettant un benchmarking dans le domaine et le partage d'expérience. La formation permet de préparer une certification professionnelle Green Belt Lean Six Sigma.

CONTRÔLE DES CONNAISSANCES

Rédaction d'un mémoire individuel décrivant le projet, mettant en évidence les démarches de progrès liées à la formation et mises en oeuvre en entreprise. Ce mémoire sera soutenu devant un jury constitué d'enseignants, d'enseignants-chercheurs et de professionnels. Evaluation en situation professionnelle réelle ou reconstituée, Contrôle continu.

RESPONSABLES SCIENTIFIQUES

Mr. Jean-Louis MICHALAK, Professeur agrégé (FSEG) / Mme Ivana RASOVSKA, Maître de conférences (IUT de Haguenau)
Courriel : jl.michalak@unistra.fr / ivana.rasovska@unistra.fr

MASTER 2 EN ALTERNANCE

Durée : 287 heures

En 2023/24
Référence : DAE23-0176A
du 09 octobre 2023
au 28 août 2024

En 2024/25
Référence : DAE24-0176A
de octobre 2024 à août 2025
Évolution de l'offre universitaire en Septembre 2024. La maquette du diplôme est susceptible d'être modifiée.
Nous contacter à partir de décembre 2023

Tarif
7200 €

Lieu
Faculté des Sciences économiques et de gestion
61 Avenue de la Forêt Noire
67085 Strasbourg Cedex

Renseignements et inscriptions
Diane ABELÉ
Tél : 03 68 85 49 30
Sauf le vendredi après-midi
abele@unistra.fr

Nature et sanction de la formation
Cette formation constitue une action d'adaptation et de développement des compétences. Elle permet l'obtention d'un diplôme d'Etat inscrit au RNCP ***(code 35921)*** *sous réserve de satisfaire aux modalités d'évaluation des connaissances et des compétences qui sont portées à la connaissance des stagiaires. La formation donne également lieu à la délivrance d'une attestation de participation.Des évaluations au cours de la formation permettent de mesurer la satisfaction des stagiaires ainsi que l'atteinte des objectifs de formation (connaissances, compétences, adhésion, confiance) selon les niveaux 1 et 2 du modèle d'évaluation de l'efficacité des formations Kirkpatrick.*